



L'ÉVALUATION : ELEMENTS DE BIBLIOGRAPHIE

Mars 2004

Toutes les références suivies d'un astérisque sont consultables au centre documentaire du CRPV-PACA.

Contact : Isabelle Marguerite, 04 96 11 50 43 ; crpv-paca.doc@wanadoo.fr

Sur l'évaluation des politiques publiques

Conduite et évaluation d'un projet de territoire*

MEZZIOUANE, Abdallah, RABOT, Benoît, BENTAJ, Aziz
Editions la lettre du cadre territorial, 2003, 196 p.

Ce dossier destiné à acquérir une bonne connaissance des enjeux et de la méthode de conduite d'un projet de territoire est découpé en trois grandes parties : 1) le diagnostic : les notions de territoire et de projets, le lancement de la démarche de projet préalable au diagnostic territorial (offre méthodologique, organisation), les outils méthodologiques. 2) l'ingénierie et le management du projet territorial : montage de projet, définition de projet, formalisation, réalisation et suivi. 3) l'évaluation de projet de développement . Des cas pratiques d'évaluation sont présentés.

L'évaluation des politiques publiques *

Informations sociales, n° 110, octobre 2003

L'évaluation des politiques publiques et du travail social date des années soixante-dix, l'historique et l'état actuel de ces pratiques est proposé dans les premières contributions de ce numéro

puis le retard de la France est examiné en relation avec les pratiques actuelles aux Etats-Unis. Enfin, l'évaluation est questionnée d'un point de vue théorique et méthodologique.

Dossier : n'ayez plus peur de l'évaluation *

Pouvoirs locaux, n°57, juin 2003, pp. 34-124

Dossier sur l'évaluation des politiques publiques dans les collectivités territoriales : état des lieux qualitatif, pratiques évaluatives des villes de plus de 50 000 habitants, le rôle des élus locaux, celui des Chambres régionales des comptes ...

Evaluation des politiques publiques. Nouveau guide pratique.*

RUPRICH-ROBERT, Christophe, BENCIVENGA, Magali
Editions la lettre du cadre territorial, 181 p., 2002

Ce dossier vise à proposer des modes d'intervention pertinents et utilisables par l'ensemble des collectivités locales, en leur permettant d'intégrer l'évaluation dans les méthodes habituelles de gestion locale. Après une introduction rappelant l'origine de l'évaluation des politiques publiques, deux grandes parties

structurent le dossier : adapter son cadre d'intervention (définir, organiser, communiquer) ; piloter une démarche d'évaluation (préparer la mission, le travail de terrain, conclure la mission). En annexe : les dispositifs d'évaluation au sein de l'Etat français ; le décret n° 98-1048 du 18 novembre 1998 ; améliorer la pratique d'évaluation ; le plan d'action de la conduite du changement.

L'évaluation des politiques publiques, la question des objectifs *

Compte-rendu de la journée du 12 mars 2002 du réseau évaluation CETE/CERTU Lyon : CERTU, 2002, 66p.

Ce cahier aborde la question des objectifs de l'évaluation, à travers une approche comparative France/Etats-Unis, une réflexion sur la difficulté de l'exercice de comparaison résultats/objectifs, ou diagnostic de situation/objectifs de la politique, et des exemples concrets, notamment dans le domaine de la politique de la ville.

Evaluation des politiques publiques : faut-il quantifier pour évaluer ? *

Compte-rendu de la journée du 19 juin 2002 du réseau évaluation CETE/CERTU Lyon : CERTU, 2002, 79 p.

Dans ce document est notamment posée la question des observatoires, distingués ici en 3 types selon l'implication des différents acteurs (commanditaires, techniciens, usagers). Est abordée également la question, récente en France, de la fabrication d'un indice synthétique permettant de mesurer la mixité sociale ; enfin, l'exemple du programme ACTEUR (Analyse concertée des transformations et des équilibres urbains) mis en place par le Certu montre comment on peut identifier une batterie d'indicateurs pour analyser une question.

L'évaluation des politiques publiques *

PERRET, Bernard, Editions La Découverte, novembre 2001, 118 p.
Ce livre propose une histoire comparée des pratiques d'évaluation en insistant sur le contraste entre les contextes

français et anglo-saxon. Il analyse les enjeux et les usages de l'évaluation. Il présente les principes méthodologiques de l'évaluation sous le double aspect de la démarche conduite de projet et de la maîtrise d'un ensemble d'outils techniques.

Les leçons paradoxales de l'évaluation des politiques publiques *

Renaud Epstein, in Recherche et Prévisions, décembre 2000, 11p.

Évaluer les politiques publiques : proposition de méthode

Profession Banlieue, mars 2001, 90 p.

Cet outil de travail fait suite à une formation-action animée par C3E sur la conception d'une évaluation. Comment composer le comité de pilotage, choisir les questions évaluatives pertinentes et construire les indicateurs pour y répondre... ? Un mandat d'évaluation fictif réalisé sur La Courneuve y est présenté.

Petit guide de l'évaluation des politiques publiques

Conseil scientifique de l'évaluation, Perret (dir.), Paris : la Documentation française, 1996

...et sur la Politique de la ville

L'évaluation des contrats de ville 2000-2006, dossier ressources *

Centre de ressources pour la politique de la Ville en Midi-Pyrénées
juin 2003, 43 p.

Ce dossier vise à fournir des éléments de méthodologie et d'information à tous ceux qui souhaitent s'engager dans une démarche d'évaluation. Il est structuré en quatre parties : quels principes retenir pour comprendre l'évaluation;

quelles exigences et recommandations avancées par l'Etat ? Concrètement comment s'y prendre ? Quelques jalons pour aller plus loin.

La Politique de la ville, entre contrôle et évaluation. *

Informations sociales, n° 110, 2003, pp. Table-ronde avec Marie-Thérèse Cornette, contre-rapporteuse du rapport de la Cour des comptes sur l'évaluation des politiques de la ville ; Renaud Epstein, directeur d'études à Acadie ; François Ménard, chargé de mission à la DIV.

Pilote de l'évaluation des contrats de ville *

2000-2006

DELEGATION INTERMINISTERIELLE A LA VILLE, Les Editions de la DIV, 2002, 79 p.

Ce guide est publié dans le cadre de l'évaluation à mi-parcours des contrats de ville 2000-2006. Il rappelle les principes et les étapes pratiques de la démarche d'évaluation. Il fournit des outils et des conseils d'observation.

Les débats d'Arc et Senans Vers une stratégie d'évaluation des contrats de ville 2000-2006 *

DELEGATION INTERMINISTERIELLE A LA VILLE, Les Editions de la DIV, février 2002

Ce document présente les annales du séminaire des 30 novembre et 1er décembre 2000. Les questions étaient centrées sur le rôle, les outils et le mode d'organisation au niveau local d'un travail d'évaluation. A partir de l'analyse du onzième plan, des propositions pour "une stratégie d'évaluation des contrats de ville 2000-2006" ont été débattues.

L'évaluation des contrats de ville 2000-2006 *

Documents

RAYNAUD, Isabelle

Délégation Interministerielle à la Ville et au Développement Social Urbain, septembre 2002

Les documents du séminaire Arc et Senans 2 sont ici réunis. Le thème de ce séminaire était les contrats de ville et l'évaluation à mi-parcours. On y trouve des dossiers documentaires qui

présentent les interventions prévues et la présentation d'outils dont le système d'information géographique appliqué à l'évaluation.

Evaluer la politique de la ville ou Sisyphe revisité *

CONDRO, Salvatore, VITALE, Philippe, in Métropolisation, gouvernance et citoyenneté dans la région urbaine marseillaise, Editions Maisonneuve et Larose, février 2001

Les auteurs démontrent l'idée que l'évaluation nationale des effets de la politique de la ville est vouée à l'échec. Ils se servent pour cela de l'histoire de la politique de la ville et des tentatives d'évaluation dont elle a été l'objet.

Les leçons paradoxales de l'évaluation de la politique de la ville *

EPSTEIN, Renaud. Paris : Acadie, décembre 2000

Acadie

Cet article tente de faire la synthèse des évaluations de la politique de la ville.

La Politique de la ville mérite-t-elle d'être évaluée ? *

Daniel Béhar, Urbanisme, novembre-décembre 1997, 5 p.

Pour l'auteur, la politique de la ville est très commentée, mais peu débattue, et cette politique elle-même, dans ses processus de mise en oeuvre, apparaît comme une gigantesque opération rhétorique assimilant le discours à l'action. La question de l'évaluation est donc une question délicate, vu l'énoncé de l'objet de la politique de la ville. L'auteur s'attache ici à démontrer sous quelles conditions on peut évaluer la Politique de la ville.

Complémentarité et articulation des points de vue évaluatifs. L'exemple de l'évaluation de la politique de la ville *

MILET, Hélène, TEULE, Michel, Centre d'Etudes de Recherches et de Formation Institutionnelles du Sud-Est, juin 1996

L'objectif de ce travail de recherche était d'analyser la démarche d'évaluation pluraliste appliquée à des niveaux territoriaux. Les pratiques menées pendant le Xème Plan dans la Drôme et

à La Réunion ont été analysées par trois questionnements. Le premier est la légitimité de l'évaluation et son rôle sur une légitimation de la politique mise en oeuvre. Puis, l'étude a porté sur l'influence de l'évaluation sur les relations inter partenariales et enfin les conséquences de l'évaluation sur les pratiques de mise en oeuvre.

L'évaluation des contrats de ville

Dossier-ressources *

DELEGATION INTERMINISTERIELLE A LA VILLE, Les Editions d'Ensembles, septembre 1995

Ce document rappelle les principes d'évaluation des contrats de ville, les niveaux d'évaluation, la conception et la mise en oeuvre de la démarche d'évaluation.

Evaluer les politiques de la ville *

BELORGEY, Jean-Michel, Comité d'Evaluation de la Politique de la Ville, mars 1993

L'auteur démontre la nécessité d'une évaluation. Puis il définit les critères qui permettront de mettre en place une démarche d'évaluation efficace et largement reconnue. Les thèmes des chapitres du rapport sont les suivants : ambiguïté de la politique de la ville, multiplication des procédures et des produits, échec à enrayer l'aggravation de certains problèmes, niveau de participation des habitants, modernisation de l'Etat insuffisante et enfin, le handicap que constitue la logique sectorielle des administrations.

Pour poursuivre vos recherches sur le web ...

Le portail de l'évaluation des politiques publiques :
<http://www.evaluation.gouv.fr/>

Le site de la Société française d'évaluation : <http://www.sfe.asso.fr>

Et la page personnelle de Bernard Perret, chargé de mission « méthodes d'évaluation » au Conseil national des Ponts et Chaussées :
<http://perso.wanadoo.fr/bernard.perret/index.htm>