



ARV n° 11 : Politique de la ville, quelles coopérations dans l'action publique aujourd'hui ? Avril 2007

Partenariat-coopération dans l'action publique

L'alliance entre l'école et la politique de la ville

LEYDIER, Jocelyne

Diversité, 2006, pp.47-53

Depuis son apparition, la Politique de la ville a partie liée avec l'école, mais des difficultés d'ordre structurel pèsent sur leur rapprochement. Dans le contexte actuel de décentralisation et de réforme de l'Etat, la formalisation législative et réglementaire cadre cette alliance ainsi que l'interférence majeure du troisième partenaire constitué par les collectivités territoriales. Des éléments de levier favorisent particulièrement le développement de cette alliance.

Projets éducatifs locaux : l'enjeu de la coordination

LAFORETS, Véronique

Marly-le-Roi : Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire, 2006, 77 p.

A partir d'une recherche universitaire et d'une expérience d'accompagnement de coordonnateurs de projet éducatif local, cet ouvrage examine les responsabilités techniques et politiques en jeu et suggère des pistes à explorer.

La coopération dans l'action publique. De l'injonction du faire ensemble à l'exigence de commun

DHUME, Fabrice

Paris : Editions l'Harmattan, 2006, 328 p.

L'évolution du travail fait désormais appel à la coopération entre professionnels, à la créativité des travailleurs, à leur implication. A la suite de l'entreprise, les pouvoirs publics n'ont cessé d'exiger du "partenariat" ou du "réseau", pour "retisser le lien social" et dépasser les "cloisonnements" institutionnels et sectoriels. Comment s'organisent ces logiques contradictoires ? Comment les sujets de ces situations mettent au travail leur désir de démocratie et font valoir d'autres formes de production ? Y arrivent-ils seulement ? Cette étude-essai tente de répondre à ces questions, en s'appuyant sur plusieurs expériences très différentes : une fédération de Centres sociaux, un réseau santé-social, un projet de partenariat sur un quartier de la politique de la ville.

Rencontre avec huit professionnels de la Politique de la ville : des experts du transfert de compétences. Mémoire de Master 1 sociologie

Lyon : Université Lumière Lyon 2, septembre 2006, 75 p.

CHRISTEL, Rougeon

Intervention sociale, déontologie et travail en réseau

CORVAZIER, Françoise, EGLIN, Marie-Claude

Sarcelles : Pôle de Ressources Départemental 95, 2005, 18 p.

Ces deux interventions cherchent à resituer le cadre d'intervention des travailleurs sociaux au vu des évolutions récentes : travail en réseau, partenariat, partage d'informations.

Parents, professionnels, pourquoi et comment travailler ensemble ?

POLE DE RESSOURCES DÉPARTEMENTAL VAL D'OISE

Sarcelles : Pôle de Ressources Départemental 95, 2005, 17 p.

Développer au niveau local un projet d'éducation partagée suppose de réunir tous les acteurs éducatifs concernés : parents, professionnels des services municipaux, associations et institutions publiques, décideurs locaux ... Comment, dans ce cadre, mieux prendre en compte le rôle des parents en tant que premiers éducateurs ? Comment les considérer pour mieux "traiter" les enfants ? Comment à partir des rôles réciproques des professionnels, décideurs locaux et parents, construire une cohérence éducative ? Comment valoriser la ressource des enfants et des parents,, ainsi que leur capacité de convocation des institutions ?

Entre protection et compassion. Des politiques publiques travaillées par la question sociale (1980-

partenariat. La déconflictualisation des rapports sociaux qui se manifeste dans ce retournement participe tout à la fois du désenchantement de la politique (du point de vue de l'espace public), et de l'implication professionnelle (du point de vue de l'espace privé) : deux faces qui servent l'ancrage en profondeur de l'idéologie (néo)libérale sous les apparences du consensus et de l'évidence.

Déconstruire les représentations pour construire des coopérations. Rapport du groupe de travail travail social et Politique de la ville : double regard.

Mondolfo, Philip

Saint-Denis : Profession Banlieue, octobre 2003, 16 p.

Profession Banlieue et le CLICOSS 93 ont constitué un groupe de réflexion permettant à des travailleurs sociaux et à des acteurs de la politique de la ville de se rencontrer afin de confronter leurs représentations respectives, avec comme ultime objectif de produire des stratégies plus opératoires pour améliorer leur collaboration. Quatre séances de travail ont réunis des professionnels qui ont pu échanger et " croiser leurs regards ". Ce sont leurs réflexions que nous livre le sociologue Philip Mondolfo dans ce rapport intitulé "Déconstruire les représentations pour construire des coopérations".

En ligne sur : <http://www.professionbanlieue.org/gestion/doc/pbrapportMondolfo.pdf>

Le défi du partenariat dans le travail social

VIDALENC, Elisabeth

Paris : Editions l'Harmattan, 2002, 183p.

Ce livre met de l'ordre dans les besoins en accompagnement des travailleurs sociaux. L'auteur propose la mise en place d'un programme d'accompagnement visant à soutenir les différents partenaires du travail social dans une démarche de partenariat. Ce livre est destiné aux travailleurs sociaux, aux étudiants et aux formateurs.

Qu'est ce que partenariat ? Contribution à la construction d'un espace de sens ?

DHUME, Fabrice

Montpellier : Iskra Méditerranée, mars 2002, 6 p.

En ligne sur :

Démocratie de proximité et participation des habitants à la politique de la ville.

De la promiscuité des cages d'escalier à la reconnaissance du citoyen-usager

POQUET, Guy

Cahier de Recherche, 07/2001, 75 p.

Cette recherche traite de la participation des habitants, considérée jusqu'à présent comme le parent pauvre de la politique de la ville. La démocratie participative suppose de soutenir les initiatives favorisant l'exercice de la citoyenneté. Par conséquent, la mobilisation des habitants implique de nouvelles formes d'articulation entre les différents acteurs concernées par le projet et en premier lieu, entre les décideurs et les habitants et ce à tous les stades du projet allant de son élaboration à son évaluation.

Médiation sociale et nouveaux modes de résolution des conflits de la vie quotidienne

BREVAN, Claude

Saint-Denis-La-Plaine : Les Editions de la DIV, 05/2001, 215 p.

Le développement des pratiques de médiation sociale a touché l'ensemble des pays de l'Union Européenne, ce séminaire a permis de comparer les pratiques

Métiers. La ville à la rencontre du social

LALLEMAND, Dominique

Actualités sociales hebdomadaires, n° 2203 du 23 février 2001, 4 p.

Les « métiers » de la ville face aux professions de l'action sociale : nouveaux métiers ou nouvelles fonctions ? Si le malentendu – et le malaise – semble s'estomper, difficile de cerner les contours d'une articulation, pourtant indispensable entre politique de la ville et travail social.

Du travail social au travail ensemble. Le partenariat dans le champ des politiques sociales.

Fabrice Dhume. Paris : Ed. ASH, 2001, 208 p.

Dans une perspective transversale, qui associe la réflexion et la dimension pratique, ce livre propose de faire le point sur la notion de partenariat. Il soulève toutes les questions qui permettent de mettre en lumière une méthodologie de travail pour construire un véritable partenariat.

La maîtrise d'oeuvre des contrats de ville, un cheval de Troie de la réforme du gouvernement des villes ?

JACQUIER, Claude

Les Cahiers du DSU, 06/2001, 6 p.

L'article souligne la potentialité de la politique de la ville à être un vecteur de la rénovation des systèmes politico-administratifs et des modes de gouvernement des territoires urbains ainsi que des métiers et des professions de la ville. En quelque sorte, la politique de la ville, dans les dispositifs qu'elle met en place (comités de pilotage, équipes de maîtrise d'oeuvre), serait une sorte de cheval de Troie de la transformation des

acteurs, des organisations et des institutions engagés par contrat dans sa mise en œuvre.

Le travail social à l'épreuve du territoire

ION, Jacques

Paris : Editions Dunod, 2000, 166 p.

Les mesures d'insertion des années 1980 étaient très territorialisées. Leur mise en oeuvre a mobilisé non plus seulement des acteurs sociaux mais aussi des élus, des fonctionnaires de diverses administrations... L'auteur fournit ici un premier bilan du fonctionnement institutionnel de ces dispositifs, il décrit la réalité et les modalités de collaboration de différents acteurs. Une nouvelle figure professionnelle émerge avec un nouveau modèle d'intervention qui modifie les rapports des professionnels du travail social avec la politique et la société civile.

La conduite du développement social urbain. Une réflexion sur le rôle et l'organisation des acteurs

DUNOYER DE SEGONZAC, Patrice

Paris : CDC - UNFOHLM, 05/1997, 77 p.

Ce document s'inspire des réflexions du groupe de travail réuni à l'initiative du "Programme 50 Quartiers". Le propos est ici de répondre à la complexité du management des opérations du "Développement de Social Urbain". Par ailleurs, le document précise des notions susceptibles de favoriser la pérennité de ces dispositifs fragiles. A travers cela, le but est de clarifier le rôle et la position des décideurs.

Le gouvernement des villes. Territoire et pouvoir

GODARD, Francis, Collectif

Paris : Descartes & Cie, 1997, 286 p.

Cet ouvrage traite de la gouvernance, comme réalité politique et institutionnelle qui se déploie à l'échelle de l'hexagone, dans la foulée de la décentralisation et dans la prise en compte de nouvelles échelles territoriales, à l'heure de l'Europe et, plus généralement, de la mondialisation Parmi les thèmes traités, celui des réseaux de politique urbaine et des concurrences et coopération entre acteurs

Professionnaliser la médiation sociale. Pour un statut des femmes-relais

Collectif

Saint-Denis : Profession Banlieue, 12/1997, 154 p.

Ce document présente le travail des femmes-relais et leur insertion dans le travail social, ainsi qu'une évaluation de leurs interventions. De plus, il apporte les points de vue des participants, c'est-à-dire des ministères impliqués dans le travail des femmes-relais.

La mise en oeuvre des approches intégrées de développement urbain : l'organisation partenariale

Collectif

Bruxelles : Commission Européenne, in Quartiers en crise, laboratoires de la citoyenneté européenne, 1993, 45-55

La question de l'organisation du partenariat et de la mobilisation des professionnels dans le développement urbain est un point essentiel. Il met en évidence la place essentielle des individus sur les structures. Les modalités pratiques des partenariats passent par des comités de pilotages de projets, des équipes opérationnelles et de nouveaux métiers semblent en voie d'apparition.

Précis d'action concertée. Le partenariat dans les opérations de développement social des quartiers

DELEGATION INTERMINISTÉRIELLE A LA VILLE

Délégation Interministérielle à la Ville et au Développement Social Urbain, 07/1989, 64 p.

Le but est ici de formaliser les partenariats créés par la mise en place des DSQ. A partir d'opérations réussies, les auteurs ont essayé de déterminer et de classer des éléments favorisant les actions concertées. Le partenariat nécessite un initiateur puis un opérateur technique pour mettre en place les différents acteurs. Il nécessite aussi de réunir des moyens et de mettre au point des méthodes. Les auteurs présentent les effets positifs des partenariats.